



Администрация Раиса  
Республики Татарстан

Об итогах деятельности  
Уполномоченного при Раисе  
Республики Татарстан по защите  
прав предпринимателей в 2024 году  
и задачах на 2025 год

**Абдулганиев Фарид Султанович**

По состоянию на **10 мая 2025 года** количество субъектов МСП в Республике Татарстан превысило **182 тысячи**, увеличившись за последние пять лет на **13% (+24.895)**, что выше среднероссийского показателя (**11,4%**). За этот же пятилетний период оборот предприятий сектора вырос на **86,4%**, а налоговые поступления по итогам **2024 года достигли 232,9 млрд рублей, составив 20,9%** доходов республиканского бюджета.

Эти цифры говорят о том, что предпринятые на федеральном и региональном уровне меры поддержки бизнеса оказались эффективными. Бизнес в своей основной массе смог адаптироваться к новым экономическим реалиям, перестроить логистические цепочки и найти новых партнеров.

# Численность субъектов малого и среднего предпринимательства в Республике Татарстан

	2019	2020	%	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%	% с 2019	в России %, к концу 2019
<b>Всего</b>	157 783	153 157	-2,9	160 412	4,7	165 438	3,1	172 538	4,3	178 255	3,3	13,0	11,4
<b>ЮЛ Микро</b>	67 745	65 797	-2,9	65 139	4,7	65 836	3,1	61 863	4,3	60 889	-1,6	-10,1	-11,6
<b>ЮЛ Малое</b>	5 325	5 275	-2,9	5 162	4,7	5 064	3,1	5 149	4,3	5 419	5,2	1,8	-1,7
<b>ЮЛ Среднее</b>	471	458	-2,8	488	6,6	488	0	506	3,7	542	7,1	15,1	22,0
<b>ИП Микро</b>	83 519	80 921	-3,1	88 921	9,9	93 324	5,0	104 343	11,0	110 725	6,1	32,6	27,8
<b>ИП Малое</b>	719	698	-2,9	695	-0,4	720	3,6	669	-7,1	668	-0,1	-7,1	22,2
<b>ИП Среднее</b>	4	8	100	7	-12,5	6	-14,3	8	33,3	12	50	200,0	74
<b>Самозанятые</b>	62 492	102 624	64,2	169 260	64,9	234 307	38,4	306 195	30,7	357 316	16,7	471,8	
<b>Кол-во занятых в МСП РТ, включая ИП и экономически активных самозанятых</b>	592 300	648 000	9,4	725 379	11,9	767 458	5,8	754 396		848 399	12,5	43,2	
<b>Оборот предприятий, млрд. руб.</b>	1 519,1	1 866,2	22,8	2 043,9	9,5	2 311,3	13,1	2 567,8	11,1	2 832	10,3	86,4	

# Численность субъектов малого и среднего предпринимательства в Республике Татарстан

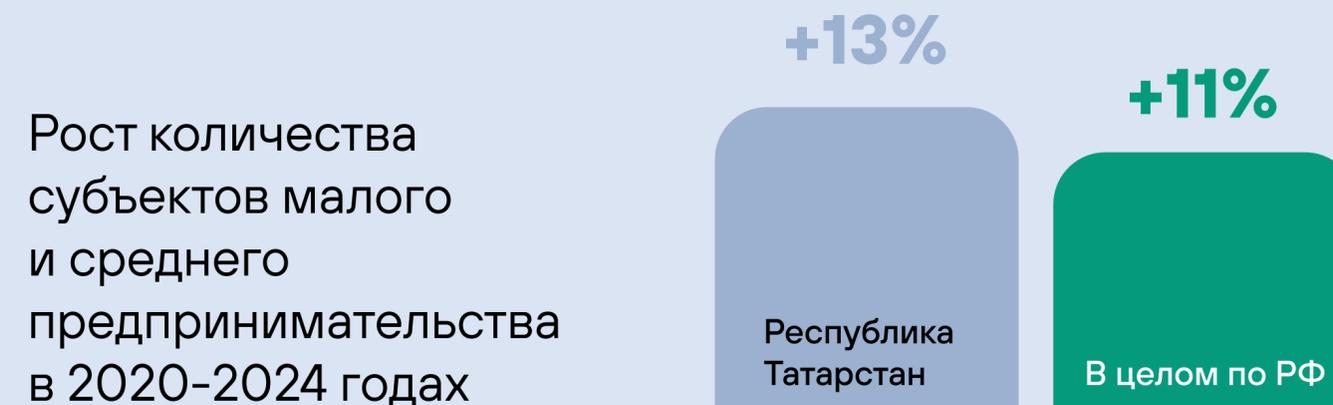
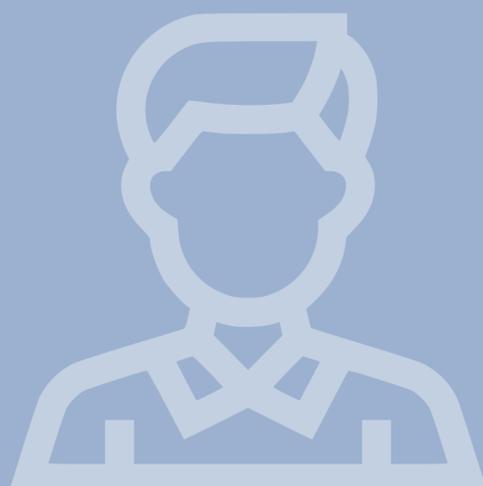
По состоянию на 10 мая 2025  
в реестре Федеральной налоговой службы  
по Республике Татарстан зарегистрировано

# 182 678

субъектов МСП года

# +24 895

к 2019 году



# +86,4%

Рост оборота субъектов малого и среднего предпринимательства за пять лет

Институт защиты предпринимателей также прошел процесс адаптации к современным условиям. Некоторое представление об объеме работ аппарата Уполномоченного дает сводная таблица количества поступающих обращений от предпринимателей с 2019 по 2024 год.

2020 год стал рекордным по количеству обращений – почти 18 тысяч. Больше нас поступило только в приемную бизнес-омбудсмена России. С одной стороны, это говорило об остроте ситуации, а с другой – о доверии к нам, как к институту защиты предпринимателей.

В всего за последние пять лет на наш адрес поступило **более 27 700 обращений предпринимателей. В 75% случаев** нам удалось защитить права и законные интересы предпринимателей. При этом каждый обратившийся получил необходимую консультационную или экспертную поддержку.

Вести строгий учет обращений помогла внедренная у нас система управления взаимоотношениями с клиентами (CRM). Она позволяет мгновенно сортировать обращения по уровню, на котором можно эффективно помочь предпринимателю.

# Работа с обращениями предпринимателей

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Количество обращений	1 800	17 724	3 660	3 297	1 217	1 878

За 5 лет в адрес Уполномоченного при Главе (Раисе) Республики Татарстана по защите прав предпринимателей поступило более **27 700 обращений**



**в 75% случаев**

нам удалось защитить интересы предпринимателей

**в 25% случаев**

даны консультации

# Порядок работы с обращениями предпринимателей

## Обращения предпринимателей к Уполномоченному

**Стандартные вопросы,**  
по которым наработана методика решения

Оперативно решаются на уровне  
Общественной приёмной Уполномоченного

**Вопросы, требующие межведомственного взаимодействия**

Создана система оперативного рассмотрения вопросов с участием профильных министерств и ведомств

**Системные вопросы**

Выносятся на рассмотрение Оперативного штаба по реализации плана основных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики Республики Татарстан и Государственного Совета Республики Татарстан

**Вопросы, требующие изменения федерального законодательства**

Готовятся предложения, которые направляются в Правительство Российской Федерации или в Государственную Думу Федерального собрания Российской Федерации

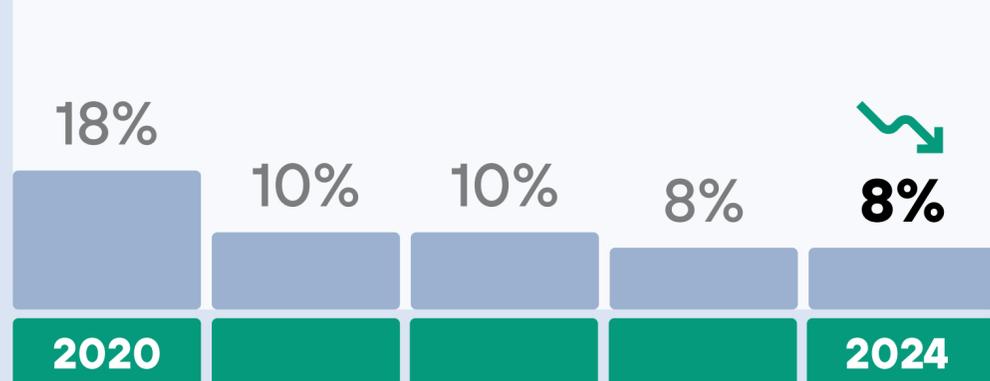
О том, с какими вызовами столкнулись предприниматели за последние пять лет можно проследить по основным темам обращений, которые поступали в наш адрес. Данные приведены в таблице. Остановлюсь на некоторых значениях.

Разъяснение вопросов получения мер господдержки поддержки и порядка соблюдения установленных требований действующего законодательства является одним из важнейших направлений нашей работы. По итогам 2024 года на эти темы суммарно **приходится 28%** от всех поступающих обращений в наш адрес.

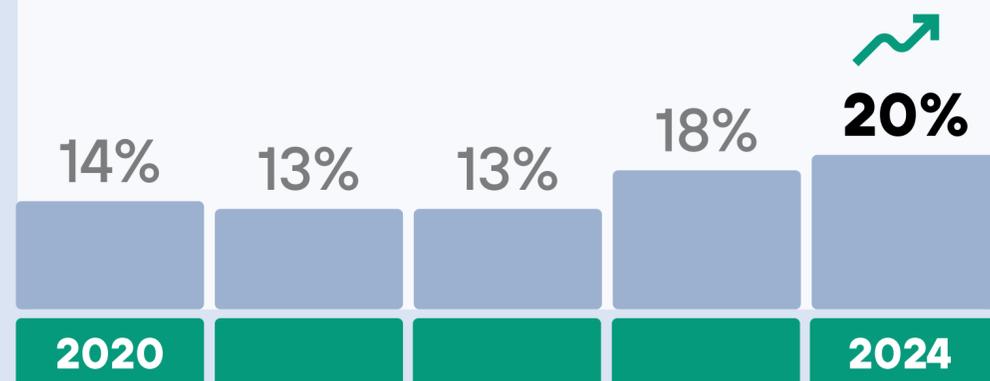
Также для оперативного информирования татарстанских предпринимателей в марте 2020 года нами был создан телеграм-канал «Деловорот». Главной «изюминкой» «Деловорота» является ежедневная публикация разработанных нашими юристами совместно с компетентными специалистами контрольно-надзорных органов блок-схем и чек-листов с максимально понятным алгоритмом действий для решения того или иного вопроса. Всего начиная с **2020 года в «Деловорот» было опубликовано 1086 блок-схем**, в том числе **234 – в 2024 году**.

# Как менялись основные темы обращений предпринимателей к Уполномоченному в 2020-2024 годах

Разъяснение вопросов получения мер господдержки

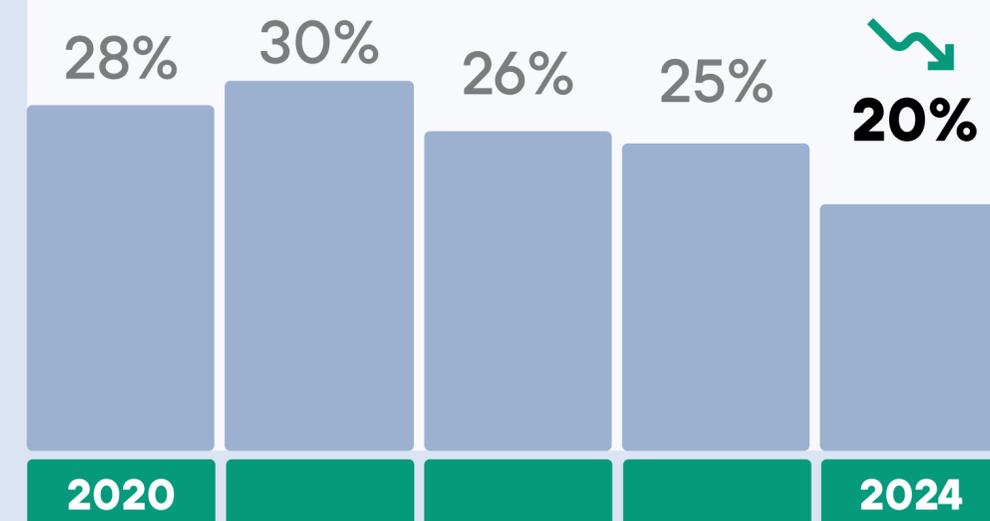


Разъяснения порядка соблюдения установленных требований действующего законодательства

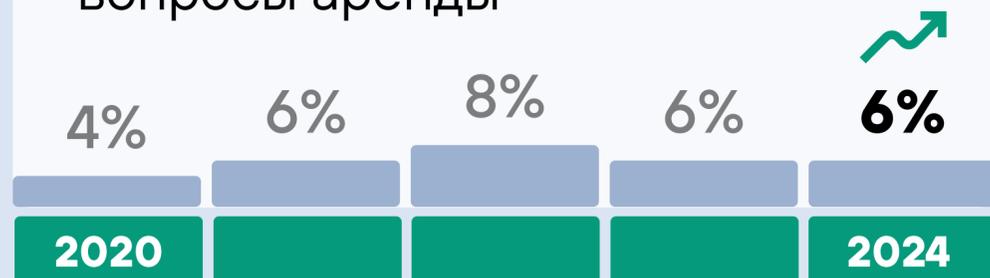


\* — в % от общего количества поступивших обращений

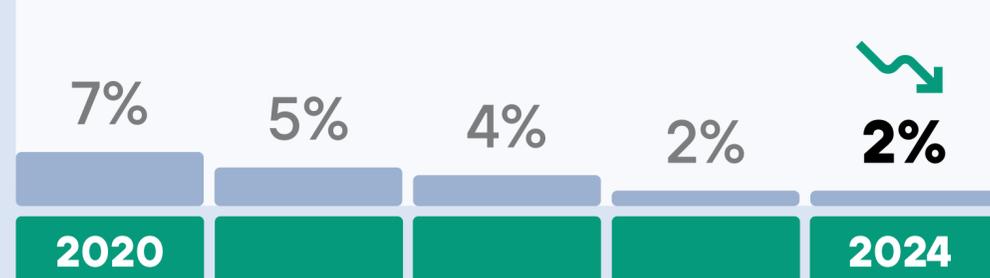
Жалобы на действия/бездействия органов государственной и муниципальной власти, обжалование их решений



Земельные и имущественные отношения, в том числе вопросы аренды

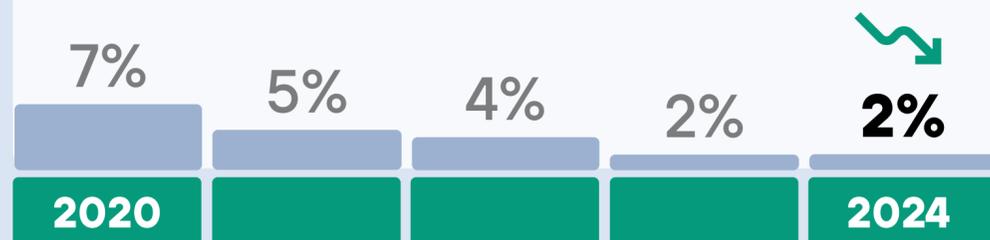


Взаимодействие с кредитными организациями

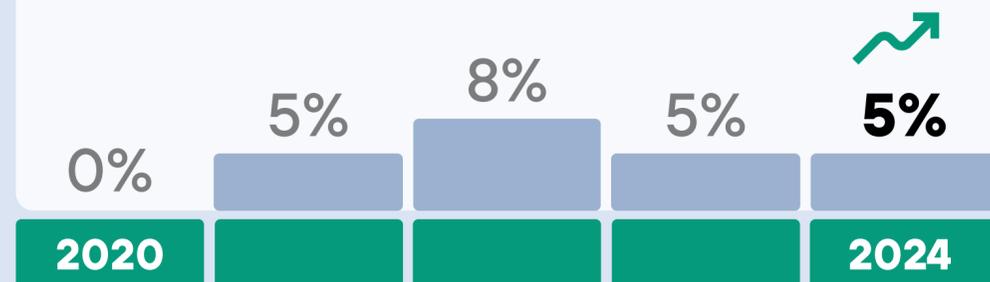


# Как менялись основные темы обращений предпринимателей к Уполномоченному в 2020-2024 годах

Жалобы на исполнение государственных контрактов

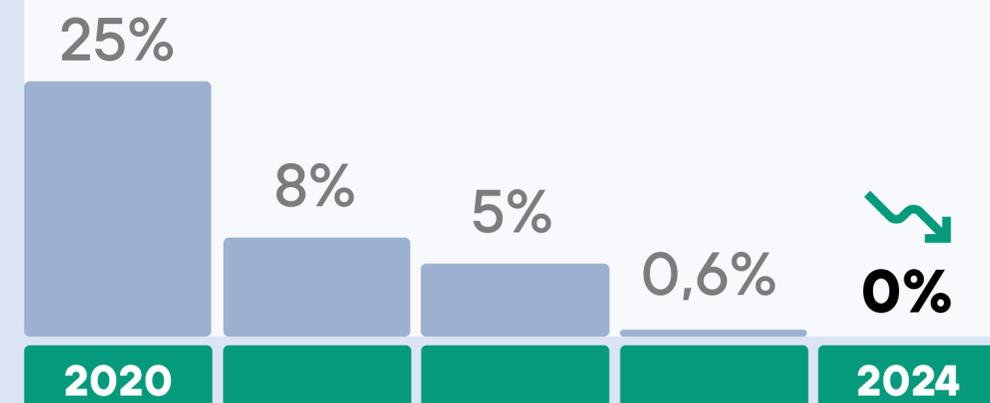


Вопросы благоустройства и размещения нестационарных торговых объектов

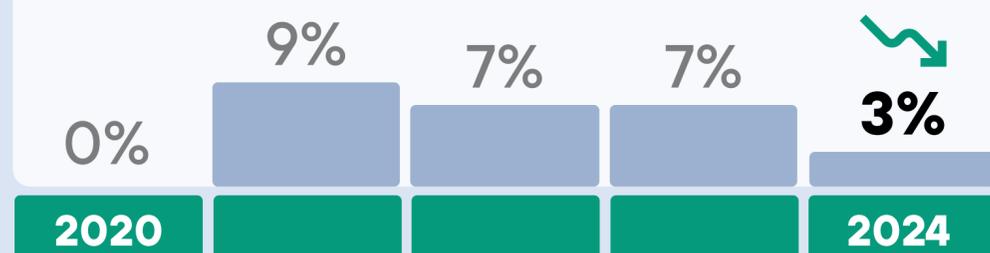


\* — в % от общего количества поступивших обращений

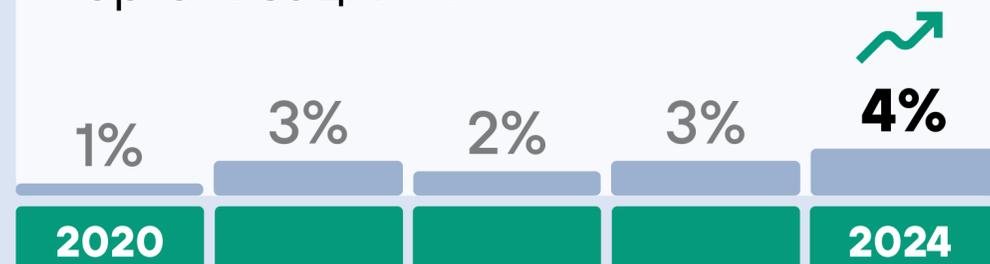
Жалобы на действия контрольно-надзорных органов



Обращение ТКО

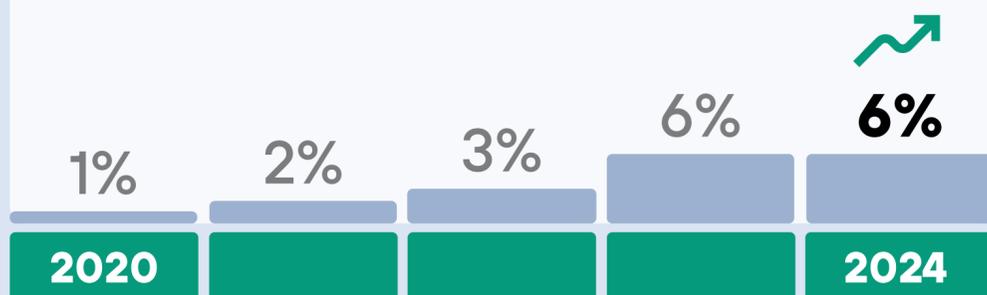


Вопросы взаимодействия с ресурсоснабжающими организациями

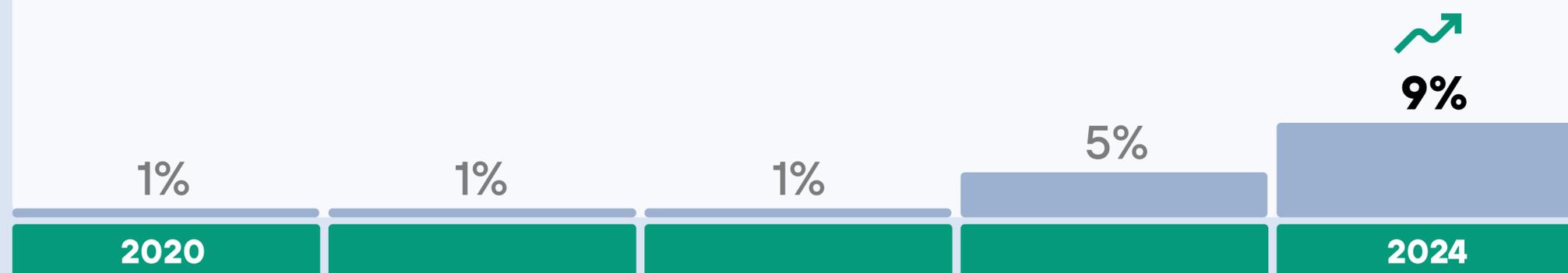


# Как менялись основные темы обращений предпринимателей к Уполномоченному в 2020-2024 годах

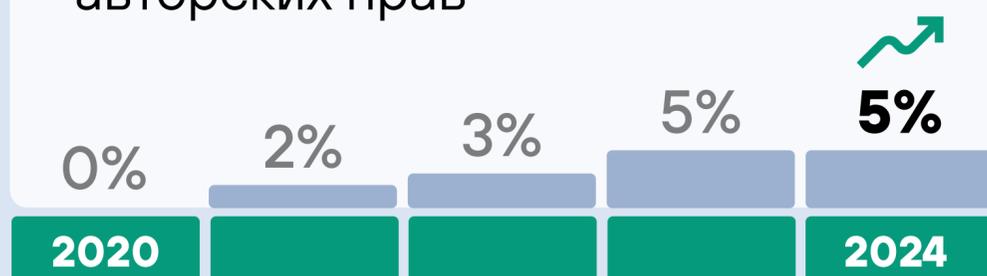
Просьба оказания юридической помощи с целью дальнейшего участия в судебных спорах



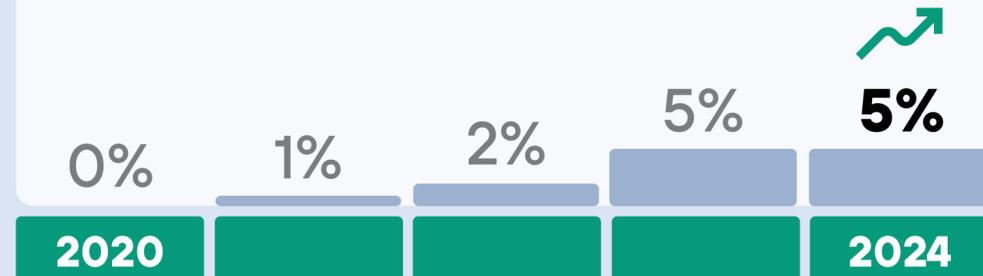
**Другое** (просьба провести процедуру медиации, взаимоотношения с управляющими компаниями, обращения по теме уголовного преследования, работа маркетплейсов, предложениями по внесению изменений в нормативные правовые акты и т.д.)



Споры по интеллектуальной собственности, нарушение авторских прав



Маркировка товаров и рекламы



\* — в % от общего количества поступивших обращений



# Тема №1: Разъяснение вопросов получения мер господдержки и порядка соблюдения установленных требований действующего законодательства

28%

от всех обращений по итогам 2024

ДЕЛО  
ВОРОТ

@delovorot



В марте 2020 года нами был создан телеграм-канал «Деловорот».

С 2020 года здесь было опубликовано **1 086** разъясняющих блок-схем, в том числе **234 – в 2024 году.**



Как происходит проверка контрольно-кассовой техники (ККТ)



Как считать доходы, чтобы работать на патенте



Как получить субсидию за трудоустройство молодежи



Новые упрощенные правила СОУТ для микропредприятий с 1 марта 2023 г



Организациям сферы общепита установят дополнительное условие для применения льготы по НДС



Как правильно уменьшить налог на УСН



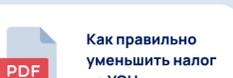
ФНС разъяснила, как запрашивать документы



Кому и при каких условиях грозят в этом году проверки ККТ



Кому и при каких условиях грозят в этом году проверки ККТ



Как правильно уменьшить налог на УСН



## Тема №2: Жалобы на действия/бездействия органов государственной и муниципальной власти, обжалование их решений



За последние 5 лет налаженное межведомственное взаимодействие и также активная работа Общественной приемной Уполномоченного по оперативному реагированию на жалобы предпринимателей позволили добиться стабильного сокращения доли таких обращений



# 20%

от общего количества обращений по итогам 2024

В 2020 году четверть (25%) всех обращений предпринимателей касалось жалоб на действия контрольно-надзорных органов. После введения моратория на проверки количество таких обращений резко сократилось, а в 2024 году к нам не поступило ни одного обращения с жалобами по этой теме.

Это стало результатом системной работы по снижению административного давления на бизнес, которая осуществляется по распоряжению Раиса Республики Татарстан Рустама Минниханова.

В первую очередь речь идет о переходе на риск-ориентированную модель работы контрольно-надзорных органов. Так, совместно с прокуратурой Татарстана мы регулярно проводим анализ деятельности контрольно-надзорных органов по росту количества профилактических мероприятий.

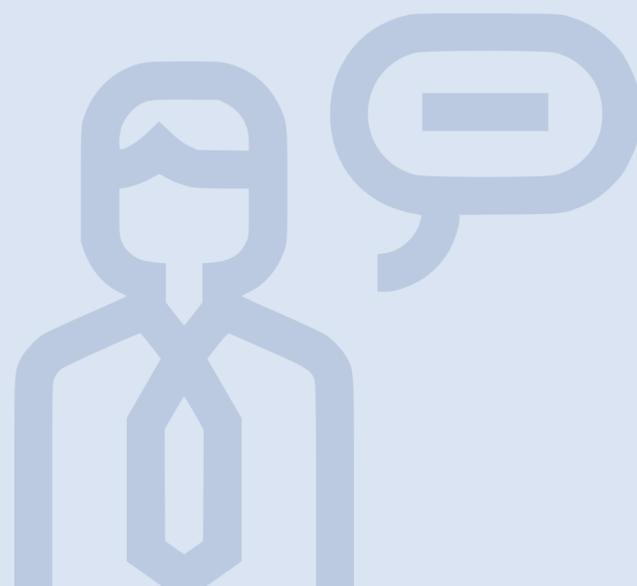
# Работа по снижению административного давления на бизнес

25 %

всех обращений предпринимателей касалось жалоб на действия контрольно-надзорных органов в 2020 году

0

обращений по этой теме поступило в 2024 году



# Взаимодействие с прокуратурой Республики Татарстан

Совместно с прокуратурой Татарстана регулярно проводится анализ деятельности контрольно-надзорных органов по росту количества профилактических мероприятий



# Профилактические визиты и посещение компаний

**38 915**

профилактических визитов,  
выдано предостережений  
и проведено других  
профилактических  
мероприятий, в том числе  
с моим личным участием

**Это на 45% больше,  
чем в 2023 году.**



Системной проблемой предпринимателей остается тема оборота твердых коммунальных отходов региональными операторами. Предприниматели жалуются на то, что учет ТКО по нормативам в разы превышает объем реально вывозимых отходов.

Отмечу, что данная тема полностью регулируется федеральным законодательством, но все эти годы продолжает оставаться в центре нашего внимания. Мы регулярно проводим круглые столы и встречи предпринимателей с региональными операторами, в ходе которых в каждом конкретном случае стараемся найти взаимоприемлемое решение. В результате за последние два года наметились положительные изменения и количество жалоб на эту тему постепенно снижается.

Уважаемые депутаты!

**С 1 апреля 2024 года** начался переход на маркировку товаров легкой промышленности. Это затронуло интересы значительного количества индивидуальных предпринимателей, что мы наблюдаем по росту числа обращений на тему обязательной маркировки. Сейчас они составляют порядка **5% от общего количества обращений**.

Наша задача – максимально облегчить процесс маркировки для татарстанских предпринимателей, сделав его более понятным и простым. Аппарат Уполномоченного активно информирует предпринимателей: проводятся круглые столы, вебинары с экспертами, публикуются методички на канале «Деловорот». Нами организуются встречи предпринимателей с экспертами системы «Честный знак» и сотрудниками Роспотребнадзора в ходе которых обсуждаются вопросы соблюдения нормативных требований.

# Обязательная маркировка продукции легкой промышленности

**5%** от общего количества обращений по итогам 2024

**1 апреля 2024 года**

переход на маркировку товаров легкой промышленности, большая часть которых ввозится из-за рубежа

**1 марта 2025 года**

существенное расширение списка товаров легкой промышленности, подлежащих обязательной маркировке



Маркировка товаров и рекламы



**2024 году** к нам поступило **11 обращений** по теме уголовного преследования предпринимателей, что соответствует уровню 2023 и 2022 года и составляет примерно **0,5% от общего числа обращений**. Это самое низкое значение среди всех субъектов ПФО и один из лучших показателей в России.

Тем не менее, за каждым таким обращением стоит судьба предпринимателя, членов его семьи и сотрудников компании.

Поэтому обращение такого рода находится у нас на особом контроле. Я и юристы моего аппарата регулярно посещаем СИЗО и проводим юридические консультации для лиц, подозреваемых в преступлениях, совершенных в сфере предпринимательской деятельности.

Для координации работы по защите и восстановлению нарушенных прав субъектов предпринимательской деятельности в ноябре 2024 года нами было подписано соглашение о сотрудничестве с Управлением федеральной службы исполнения наказания (УФСИН) России по РТ.

# Уголовное преследование предпринимателей

11

**обращений по уголовному преследованию предпринимателей поступило в 2024**  
(аналогично 2022-2023 году)

Это самое низкое значение среди всех субъектов ПФО и один из лучших показателей в России.



Также мы активно сотрудничаем с Центром общественных процедур «Бизнес против коррупции» сопредседателем которого по административным и гражданским направлениям является Гульнара Ильдусовна Сергеева. Эксперты Центра проводят экспертизу сложных ситуаций, с которыми сталкиваются предприниматели на предмет коррупционной составляющей, признаков рейдерского захвата или административного давления.



**Подписание соглашения о сотрудничестве с Управлением федеральной службы исполнения наказаний (УФСИН) России по РТ**  
**Ноябрь, 2024 год**

Одним из важных направлений работы аппарата Уполномоченного по защите прав предпринимателей является проведение оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов, затрагивающих права и законные интересы субъектов предпринимательской деятельности. Пожалуй, данную практику можно назвать одним из самых действенных инструментов для защиты прав бизнеса.

В 2020–2024 годах совместно с бизнес-сообществом мы рассмотрели **305** проектов нормативных актов, в том числе **83** – в **2024** году. Из них **18** проектов постановлений правительства РФ и Кабинета министров РТ, **65** федеральных и республиканских и законопроектов.

Также нами за последние пять лет были внесены предложения в **274** рассмотренных проекта нормативных акта (**90%**), из них учтено свыше **250**. Например, были внесены изменения в проекты, регулирующие сферы размещения НТО, земельных отношений, ветеринарии, административных регламентов предоставления государственных услуг, мер поддержки предпринимателей, и др.

# Оценка регулирующего воздействия проектов нормативных актов, затрагивающих права и законные интересы субъектов предпринимательской деятельности

## Количество проведенных экспертиз нормативных актов

2020	2021	2022	2023	2024
32	50	68	72	83

Проведение оценки регулирующего воздействия проектов нормативных правовых актов, затрагивающих законные интересы субъектов предпринимательской деятельности является одним из самых действенных инструментов для защиты прав бизнеса

### В 2020-2024 годах:

**305** рассмотрено проектов нормативных актов

**274** предложения в рассмотренные проекты

**250** учтено предложений

В 2024 году нами еженедельно проводились приемы предпринимателей, в том числе с выездом во все муниципальные районы. Также проведено обучение предпринимателей по работе с надзорными и контролирующими органами во время проверок бизнеса в **22 муниципальных районах** Республики Татарстан. Высокую эффективность показали совместные приемы предпринимателей. **В 2024 году** было проведено **14 таких приемов**, в том числе с прокурором Республики Татарстан Альбертом Закиевичем Суяргуловыми руководителем УФНС по Республике Татарстан **Маратом Адиповичем Сафиуллиным**.

# Круглые столы, рабочие группы и вебинары для предпринимателей

В 2024 году:

43 встречи

20 круглых столов

14 совместных приемов предпринимателей

22 проведено обучение предпринимателей по взаимодействию с надзорными органами в 22 муниципальных районах республики.



97 круглых столов

240 встреч с предпринимателями во всех районах РТ



За последние годы Уполномоченный по защите прав предпринимателей и его юристы участвовали в более чем **350 судебных спорах**, защищая предпринимателей. В результате в большинстве случаев административные штрафы либо полностью отменялись, либо сокращались в среднем на 65%. Также начиная с 2020 года сотрудники Общественной приемной Уполномоченного провели **43 процедуры медиации**. Примерно в половине случаев удалось достичь компромисса.

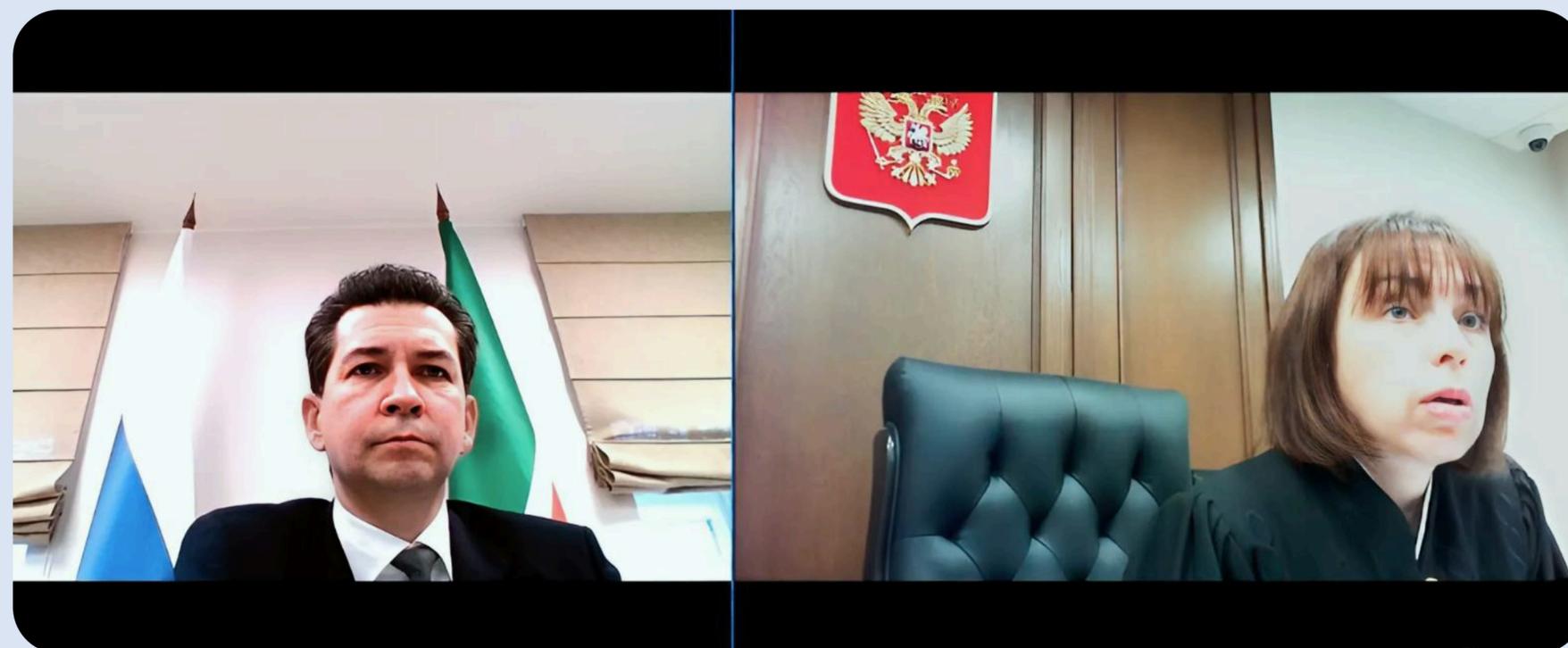
# Юридическая помощь предпринимателям и процедура медиации

**350** судебных слушаниях,  
затрагивающих интересы  
предпринимателей

**67** участие в спорах

**43** процедуры медиации

**350** судебных споров прошло  
с участием Уполномоченного  
по защите прав  
предпринимателей и юристов  
Общественной приемной



Суммы исков к субъектам МСП  
значительно снизились. В большинстве  
случаев административные штрафы  
либо полностью отменялись, либо  
сокращались в среднем **на 65%**

**Около 60%** обращений поступает из крупных городов Татарстана, **40%** – из районов республики. Чтобы помочь предпринимателям решать вопросы на местах, в апреле 2020 года по поручению Рустама Минниханова был создан институт общественных представителей Уполномоченного по защите прав предпринимателей.

С 2020 по 2024 год общественными представителями было проведено **990 личных приемов предпринимателей**, в том числе **131- в 2024 году**. Они приняли и отработали **3 207 обращений (в 2024 – 1 730)**. Общественные представители сформировали и направили в адрес Уполномоченного **391 предложение** по темам улучшения условий предпринимательской деятельности в своих районах.

Ряд общественных представителей были удостоены наград, а в январе этого года орденом «Дуслык» был награжден наш общественный представитель в Тукаевском муниципальном районе, глава КФХ Минталип Исмагилович Минеханов.

Он пользуется большим авторитетом среди предпринимателей Тукаевского района, оперативно решая на месте возникающие у них вопросы.

# Общественные представители Уполномоченного при Раисе Республики Татарстан по защите прав предпринимателей

**990** личных приемов предпринимателей

**3 207** отработано письменных и устных обращений

**654** участие в мероприятиях по вопросу защиты прав предпринимателей.

**391** предложений по улучшению условий предпринимательской деятельности



# Работа с учащимися школ и высших учебных заведений

Сфера нашей деятельности не ограничивается только работой с действующими предпринимателями. Мы также вносим свой вклад в формирование следующего поколения предпринимателей. В том числе регулярно выступаем перед школьниками и студентами с лекциями о предпринимательской деятельности, рассказываем о созданной у нас инфраструктуре поддержки и защиты бизнеса. Могу сказать, что у нового поколения есть неподдельный интерес к развитию своего дела или получению специальности, которая бы гарантировала экономическую стабильность и перспективы роста.



# Данные опроса татарстанских предпринимателей: Какие факторы мешают развитию МСП?

Варианты ответов	%
Растущие налоги	52,9%
Неопределенность экономической ситуации	46,2%
Рост ставки по кредитам	42,8%
Спад внутреннего спроса	39,9%
Рост стоимости комплектующих и сырья	31,3%
Дефицит оборотных средств и кассовые разрывы	23,6%
Дефицит кадров и растущие зарплаты персонала	20,7%
Избыточные административные процедуры и давление	18,3%
Проблемы с закупками необходимого оборудования или технологий	13,9%

Варианты ответов	%
Незащищённость собственности	10,6%
Неплатежи со стороны контрагентов	6,3%
Сложности расчётов/логистики при экспорте	5,3%
Сложности расчётов/логистики при импорте	4,3%
Сложности работы по госконтрактам и контрактам с госкомпаниями	3,8%
Другое	27,4%

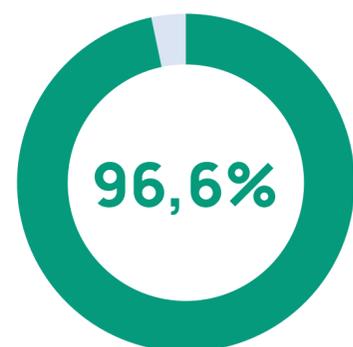
Опрос предпринимателей Татарстана,  
проведенный Институтом экономики роста  
им. П.А. Столыпина в декабре 2024 года

Согласно опросу, предприниматели настороженно относятся к масштабным изменениям в налогообложении, вступившим в силу с **1 января 2025 года**. Нововведения включают НДС на УСН, повышение ставки налога на прибыль и прогрессивную шкалу НДФЛ. Около половины опрошенных предпринимателей опасаются роста налоговых платежей.

Для информирования предпринимателей в **2024 году** нами было проведено **12 вебинаров и круглых столов**, опубликованы **9 блок-схем** в телеграм-канале «Деловорот». В декабре состоялась встреча с бизнес-сообществом Татарстана и руководителем УФНС по РТ **Маратом Адиповичем Сафиуллиным**, где обсудили последствия налоговых изменений.

# Изменения в налоговом законодательстве

**Согласно опросу, около половины предпринимателей опасаются роста налоговых платежей**



плательщиков УСН  
изменения не коснутся



татарстанских предпринимателей, работающих на УСН, превысит рубеж доходности 60 млн рублей в год и станет плательщиком НДС

в 2024 году было проведено:

**12** вебинаров и круглых столов

**9** блок-схем в телеграм-канале «Деловорот»

В декабре 2024 года состоялась встреча бизнес-сообщества Татарстана с руководителем УФНС по РТ **Маратом Сафиуллиным**, где обсудили последствия налоговых изменений.



Согласно опросу, почти четверть опрошенных татарстанских предпринимателей продолжает кредитоваться по **льготной ставке до 10%**. Но более четверти вынуждены брать кредиты под **21–30% годовых**, что угрожает их финансовой стабильности. При этом **44,7% бизнесменов** не могут получить кредит на любых условиях.

Для решения проблемы в **марте 2025 года** Минэкономразвития РФ перезапустило завершившуюся в **2024 году** программу «**1764**» по льготному кредитованию малого и среднего бизнеса. Максимальная ставка по этой программе составляет **17,5% годовых при ключевой ставке 21%**. Льготное кредитование доступно приоритетным отраслям из утвержденного правительством списка. Это не идеальное решение, но в текущих экономических условиях безусловно станет подспорьем для предпринимателей.

Только треть опрошенных (**33,2%**) татарстанских предпринимателей не чувствует дефицита кадров. Еще **12,5%** самостоятельно сумели справиться с этой проблемой. А вот на **49,1%** предпринимателей дефицит кадров негативно сказывается на ведении бизнеса.

Для выправления ситуации с **1 января 2025 года** стартовал новый национальный проект «Кадры». Его задача – помочь качественно и оперативно готовить сотрудников под потребности работодателей. Достичь этого можно благодаря скоординированной работе образовательных учреждений, компаний и государства.

Прошу депутатов Госсовета Татарстана своими предложениями поддержать и развить в нашей республике это начинание. Со своей стороны мы вместе с предпринимательским сообществом готовы подключиться к обсуждению законодательных инициатив.

# Проблема дефицита кадров

**33,2%** предпринимателей  
Татарстана не испытывают  
дефицита кадров

**12,5%** смогли самостоятельно  
решить эту проблему

**49,1%** нехватка квалифицированных  
сотрудников негативно влияет  
на деятельность



**с 1 января 2025 года запущен  
национальный проект «Кадры»**

**Цель проекта** — оперативно готовить специалистов,  
отвечающих запросам работодателей.

Это требует согласованных усилий образовательных  
учреждений, бизнеса и государства.



Уважаемые депутаты! 2025-й год объявлен Президентом России Владимиром Владимировичем Путиным Год защитника Отечества. Мы чтим мужество участников СВО и верим, что они вернутся домой с Победой. И наша задача – помочь им найти достойное место в мирной жизни.

Участники СВО обладают уникальными качествами: трудолюбием, целеустремленностью, техническими навыками и умением решать сложные задачи. Эти качества делают их перспективными предпринимателями, способными дать импульс развитию малого и среднего бизнеса в регионе. Для этого необходимо создать комфортные условия и рассматривать их обращения в приоритетном порядке.

# Поддержка предпринимательской инициативы участников СВО

**2025 год 80-летие Победы в Великой Отечественной войне, а также объявленный Президентом России Владимиром Путиным Год защитника Отечества.**

Мы чтим мужество участников СВО и верим, что они вернуться домой с Победой. И наша задача – помочь им найти достойное место в мирной жизни.

Для этого необходимо создать комфортные условия и рассматривать их обращения в приоритетном порядке.



# Основные задачи, которые стоят перед институтом Уполномоченного в 2025 году

- Решение вопросов в рамках обращений предпринимателей;
- Контроль за соблюдением прав предпринимателей органами власти и местного самоуправления;
- Развитие сферы предпринимательства, улучшение делового климата;
- Работа над системными проблемами развития деловой среды;
- Совершенствование правового регулирования предпринимательства и снятия административных барьеров;
- Взаимодействие с контрольно-надзорными органами для обеспечения риск-ориентированного подхода к проведению проверочных мероприятий бизнеса;
- Развитие каналов коммуникаций с деловым сообществом Татарстана;
- Повышение эффективности института общественных представителей в муниципальных районах;
- Формирование условий для дальнейшего снижения уголовного преследования предпринимателей.

Уважаемые депутаты! 14 сентября 2025 года пройдут выборы главы Республики Татарстан, а также депутатов представительных органов муниципальных образований.

Свой весомый вклад в общий результат выборов внесут голоса **более 850 тысяч** татарстанцев, работающих на предприятиях малого и среднего бизнеса и экономически активных самозанятых. Это огромная сила, от самочувствия которой зависит социально-экономическая стабильность всей республики.

Поэтому хочу призвать вас в своих решениях учитывать их коренные интересы.

За последние пять лет малый и средний бизнес Татарстана преодолел серьезные испытания, сумел адаптироваться и продолжил развитие. Институт защиты предпринимателей также прошел процесс адаптации к современным условиям.

Благодаря межведомственному взаимодействию с коллегами из министерств и ведомств нам удастся в большинстве случаев находить приемлемые для предпринимателей ответы на острые системные вопросы.

Особо я хотел бы поблагодарить депутатов Госсовета Республики Татарстан и депутатов Госдумы от Татарстана за всестороннюю поддержку. Не было еще ни одного случая, чтобы наши предложения или просьбы не были поддержаны депутатами. Спасибо вам за это от лица всего бизнеса.

Благодарю за внимание, доклад окончен.

**Спасибо  
за внимание!**

